

Plats och tid	Regionkontoret, Styrelserummet (§§18-22) samt Havet (§§23-35) kl. 10:00-15:45		
Beslutande ledamöter	Jennie Forsblom (KD) (ordförande) Måns Montell (M) Lena Emanuelsson (SD) Erik Åberg (SD) Veronica Öström (SD) Ingrid Jonsson (SVG) Jan Lahenkorva (S) (2:e vice ordförande) Mona Davik (S) Joakim Westlund (C) Kristina Sjöström (V) Matilda Elmebo (KD) ersätter Ann-Charlotte Granath (M) (vice ordförande) Jimmi Bogg (S) ersätter Henrik Berglund Persson (S) Elisabeth Carlson Cederholm (C) ersätter Remzija Kolasinac (S)		
Ej tjänstgörande ersättare	Camilla Westman (SD) Kent Olsson (SVG) Ulla Andersson (V)		
Övriga närvarande	Martin Andersson (Hälso- och sjukvårdsdirektör) Viktor Leander (Stabschef) Kajsa Jansson Gladh (Nämndsekreterare) Eva Hultgren (Personalföreträdare) Madelene Österberg (Registrator)		
Underskrifter	Sekreterare Kajsa Jansson Gladh	
	Ordförande Jennie Forsblom (KD)
	Justerande Mona Davik (S)

ANSLAG/BEVIS Protokoll är justerat. Justeringen har tillkännagivits genom anslag.

Organ	Hälso- och sjukvårdsnämnd
Sammanträdesdatum	2025-02-20
Datum för anslags uppsättande	Datum för anslags nedtagande
Förvaringsplats för protokollet	Diariet
Underskrift Kajsa Jansson Gladh

Justerande sign

Utdragsbestyrkande

Hälso- och sjukvårdsnämnd

Sammanträdesdatum
2025-02-20**Utses att justera** Mona Davik (S)**Justeringens plats och tid****Protokollet omfattar** §29

Justerande sign

Utdragsbestyrkande

§29

Yttrande om styrdokument och avgränsningar inom Bolagsbygget (RS 2025/259)**Beslut**

Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar följande

1. Yttrandet antas som sitt eget och överlämnas till Regionstyrelsen.

Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar för egen del att

1. Bolagiseringsprocessen ska finnas med på dagordningen vid varje sammanträde under år 2025.

Reservationer

Jan Lahenkorva (S) reserverar sig till fördel för eget yrkande samt inkommer med följande skriftliga reservation

Nyligen offentliggjordes ett förslag till yttrande avseende bolagsordning och ägardirektiv till det tänkta primärvårdsbolaget. Dock saknas i dokumentet en faktisk behandling av bolagsordning och ägardirektiv och istället berörs en rad identifierade risker kopplade till bolagiseringen av Region Gävleborgs hälsocentraler.

Dessa risker omnämns i yttrandet som "aspekter", men i sak är det skarpa varningssignaler om att bolagiseringen är förenad med allvarliga ekonomiska, juridiska och verksamhetsmässiga brister. Var och en av dessa risker utgör i sig en motivering för att avbryta processen och genomföra ett omtag baserat på en ny och mer genomgripande och systematiskt utformad analys av primärvårdens strukturella utmaningar utifrån befolkningens behov, verksamhetens uppdrag samt dess finansiering.

Det är särskilt anmärkningsvärt att hälso- och sjukvårdsnämndens yttrande i sig bekräftar att styret har börjat i fel ända. Istället för att utgå från de faktiska problemen inom primärvården, har processen inletts med en förutbestämd organisatorisk modell, vars konsekvenser för verksamheten varken är utvärderade eller adekvat underbyggda. Bolagiseringen riskerar därmed att försätta primärvården i ett administrativt och ekonomiskt vakuum, vilket redan i internkontrollplanens moment 7 har identifierats som en konkret risk.

Justerande sign			Utdragsbestyrkande
-----------------	--	--	--------------------

Den nuvarande hanteringen av primärvårdsbolaget vilar på en rad styrningsmässiga motsägelser. Hälso- och sjukvårdsförvaltningen har i internkontrollplanen fastslagit att bolagiseringsprocessen riskerar att skapa ett organisatoriskt vakuum och försena utvecklingen av primärvården. Samtidigt har hälso- och sjukvårdsnämndens ordförande undertecknat ett yttrande som fastställer att bolagiseringen saknar ekonomiska och juridiska garantier samt att konsekvenserna för patientsäkerhet och personalens arbetsvillkor är oklart definierade. Trots denna samlade bedömning av osäkerheter fortskrider bolagiseringsprocessen utan att de påtalade bristerna adresserats på ett strukturerat och ansvarsfullt sätt.

Detta leder till en grundläggande styrningsproblematik. Antingen har förvaltningens analys av riskerna varit felaktig, vilket skulle innebära att internkontrollplanens slutsatser är irrelevanta, eller så genomdrivs bolagiseringsbeslutet trots att förvaltningen har identifierat att det kan leda till försämrad kontinuitet och stabilitet i primärvården. Dessa båda perspektiv kan inte samexistera utan att skapa en allvarlig förvaltningskris.

Ett mer genomtänkt omtag av primärvårdens utveckling bör istället utgå från de reella problem som patienter och personal upplever i verksamheten. Vi har identifierat följande centrala frågeställningar som måste utredas innan organisatoriska beslut fattas:

- Varför är sjukvården ojämlik? Exempelvis får diabetiker olika behandling beroende på vilken hälsocentral de är listade på. Samma problematik gäller för patienter med cancer, psykisk ohälsa och multisjuka äldre.*
- Varför är det svårt att bemanna hälsocentralerna? Läkarbristen (allmänspecialist) är en återkommande utmaning, men vissa hälsocentraler har löst problemet med hyrbemanningen. Vilka faktorer skiljer dem åt?*
- Vad krävs för att komma tillrätta med dessa ojämlikheter? En fördjupad analys är nödvändig för att kunna bedöma om primärvården är rätt finansierad och organiserad.*

Kristina Sjöström (V) reserverar sig till fördel för eget yrkande samt inkommer med följande skriftliga reservation

Nu när beslutet om att bilda ett aktiebolag av primärvården är beslutat och regionstyrelsen fått i uppdrag av fullmäktige att "ta fram underlag om vilken verksamhet (kommunal angelägenhet) som ska bedrivas i bolaget" är det av största vikt att även hälso- och sjukvårdsnämnden involveras i hela processen.

I samband med regionstyrelsemötet i november -24 framkom att det mesta av arbetet och underlagen som tas fram i bolagiseringsprocessen ska vara arbetsmaterial - det är något som måste förkastas. Med ett sådant arbetssätt kan varken regionstyrelsen eller hälso- och sjukvårdsnämnden ta det ansvar eller upprätthålla det förtroende som ledamöterna i fullmäktige satt dem att besluta om, gällande ärendet. Vi menar att ärendet måste upp på varje hälso- och sjukvårdsnämnd för information, redovisning och vägledning.

Justerande sign			Utdragsbestyrkande
-----------------	--	--	--------------------

Vidare måste det vara klart vad processen kostar. Såväl regionens egna kostnader såsom tjänstepersonernas nedlagda arbetstid och övriga kringkostnader måste månatligen redovisas liksom antalet konsulttimmar och konsultkostnader.

Vi menar också att hälso- och sjukvårdsnämnden måste få kontinuerlig återrapportering om vilket arbete i hälso- och sjukvårdsförvaltningen som måste skjutas upp, alternativt läggas ned, på grund av bolagiseringsprocessen.

Innan beslut fattas i regionstyrelsen måste hälso- och sjukvårdsnämnden ges möjlighet att yttra sig i frågor som vilka verksamheter som ska ingå i bolaget och ta del av allt material som tas fram i processen som risk- och konsekvensanalyser, budget för process etc. Hälso- och sjukvårdsnämndens yttrande ska vara avgörande för fortsatt arbete med bolagiseringen.

Protokollsanteckning

Kristina Sjöström (V) inkommer med nedan protokollsanteckning

Vänsterpartiet anser att primärvården inte ska bli ett affärsdrivande bolag. Nu är beslutet fattat i fullmäktige utan nödvändiga underlag och hälso- och sjukvårdsnämnden får äntligen yttra sig i frågan. Vi har därför valt att delta i beslutet då vi menar att nämndens yttrande fyller en viktig funktion och lyfter upp de frågeställningar vi själva lyft. Dessutom anser vi att nämndens yttrande är ett ställningstagande för att inte bolagisera primärvården.

Sammanfattning

Regionfullmäktige har fattat beslut att de offentligt drivna hälsocentralerna i Region Gävleborg ska bolagiseras. Syftet med bolagiseringen är att även i fortsättningen trygga en säker vård för alla invånare i länet. Bolagiseringen syftar även till att få en tydligare och bättre ekonomisk styrning.

Medarbetarperspektivet avseende arbetsvillkor och arbetsmiljö ska även i bolaget vara i fokus. Planen är att bolagiseringen ska vara klar till 2026.

Anteckning

Hälso- och sjukvårdsnämnden ajournerar sig mellan kl. 14.50 - 15.05

Förslag till beslut

Hälso- och sjukvårdsnämnden föreslås besluta följande

1. Yttrandet antas som sitt eget och överlämnas till Regionstyrelsen.

Justerande sign			Utdragsbestyrkande
-----------------	--	--	--------------------

Yrkanden

Jan Lahenkorva (S) yrkar bifall till förslag till beslut och inkommer med följande tilläggsyrkande

1. Att bolagiseringsprocessen omedelbart avbryts.
2. Att en fördjupad utredning genomförs kring primärvårdens faktiska utmaningar, inkluderande befolkningens behov, verksamhetens uppdrag och inriktning, bemanningsproblematik samt finansiering.
3. Att åtgärdsförslag nu utformas i samråd med berörda verksamheter i länets kommuner, vårdpersonal och patientorganisationer, före beslut om organisatoriska förändringar fattas.

Kristina Sjöström (V) yrkar bifall till förslag till beslut och Jan Lahenkorvas (S) tilläggsyrkande och inkommer med följande tilläggsyrkande

1. Att hälso- och sjukvårdsnämnden på varje sammanträde har bolagiseringsprocessen på dagordningen
2. Att en kostnadsredovisning över bolagiseringsprocessen sker vid varje hälso- och sjukvårdsnämnd
3. Att allt material som tas fram gällande bolagiseringen ska ses som offentlig handling
4. Att allt arbete som måste skjutas upp, alternativt läggas ned, på grund av bolagiseringsprocessen ska redovisas för hälso- och sjukvårdsnämnden
5. Att den administrativa belastningen på förvaltningen, av bolagiseringsprocessen, redovisas kontinuerligt på nämndens sammanträden

Joakim Westlund (C) yrkar bifall till förslag till beslut samt Jan Lahenkorvas (S) och Kristina Sjöströms (V) tilläggsyrkanden.

Ordförande (KD) yrkar att hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar för egen del att bolagiseringsprocessen ska finnas med på dagordningen vid varje sammanträde under år 2025.

Propositionsordning

Ordförande (KD) ställer proposition på avslag eller bifall på Kristina Sjöströms (V) och Jan Lahenkorvas (S) tilläggsyrkanden och finner att hälso- och sjukvårdsnämnden avslår detsamma.

Omröstning

Omröstning begärs och ska verkställas.

Justerande sign			Utdragsbestyrkande
-----------------	--	--	--------------------

Hälso- och sjukvårdsnämnd

Sammanträdesdatum
2025-02-20

Hälso- och sjukvårdsnämnden godkänner följande propositionsordning:

JA - Avslag

NEJ - Bifall

Omröstningen utfaller på så vis att 7 ledamöter röstar JA och 6 röstar NEJ (se omröstningslista §29).

Propositionsordning

Ordförande (KD) ställer proposition på bifall eller avslag ordförandes (KD) tilläggsyrkande och finner att hälso- och sjukvårdsnämnden bifaller detsamma.

Expedieras till

Regionstyrelsen

Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse - Yttrande - Bolagsbygget
- Ägardirektiv - Region Gävleborg Din Hälsocentral AB (01-867916) (-1)
- Bolagsordning - Region Gävleborg Din hälsocentral AB(01-867924) (-1)

Justerande sign

Utdragsbestyrkande

Omröstningslista: §29**Ärende:** Yttrande om styrdokument och avgränsningar inom Bolagsbygget, RS 2025/259**Omröstningslist(or)**

Yttrande om styrdokument och avgränsningar inom Bolagsbygget

Ledamot	Ja	Nej	Avstår
Jennie Forsblom (KD), ordförande	X		
Måns Montell (M), ledamot	X		
Lena Emanuelsson (SD), ledamot	X		
Erik Åberg (SD), ledamot	X		
Veronica Öström (SD), ledamot	X		
Ingrid Jonsson (SVG), ledamot	X		
Jan Lahenkorva (S), 2:e vice ordförande		X	
Mona Davik (S), ledamot		X	
Joakim Westlund (C), ledamot		X	
Kristina Sjöström (V), ledamot		X	
Matilda Elmebo (KD), ersättare	X		
Jimmi Bogg (S), ersättare		X	
Elisabeth Carlson Cederholm (C), ersättare		X	
Resultat	7	6	0